RDK

KONFERENZ DER REGIONALEN TOURISMUSDIREKTOREN DER SCHWEIZ CONFÉRENCE DES DIRECTEURS D'OFFICES DE TOURISME RÉGIONAUX DE SUISSE CONFERENZA DEI DIRETTORI DEGLI ENTI REGIONALI SVIZZERI DEL TURISMO CONFERENZA DALS DIRECTURS REGIUNALS SVIZZERS DAL TURISSEM

INTERNE RDK-SITZUNG, 20. JUNI 2023



















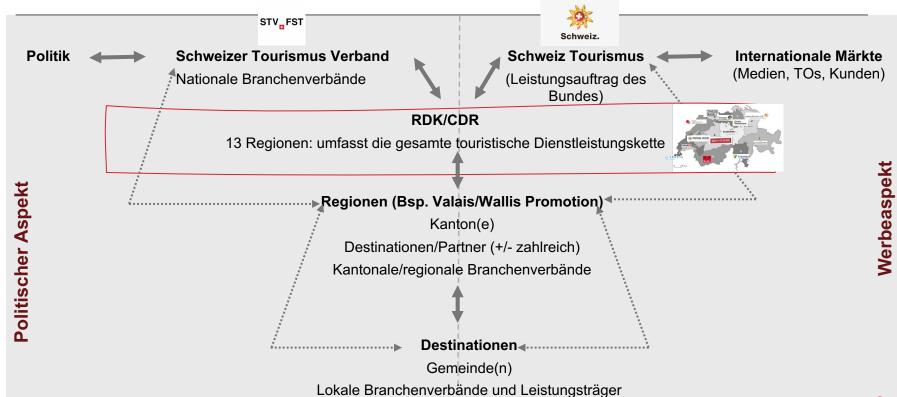




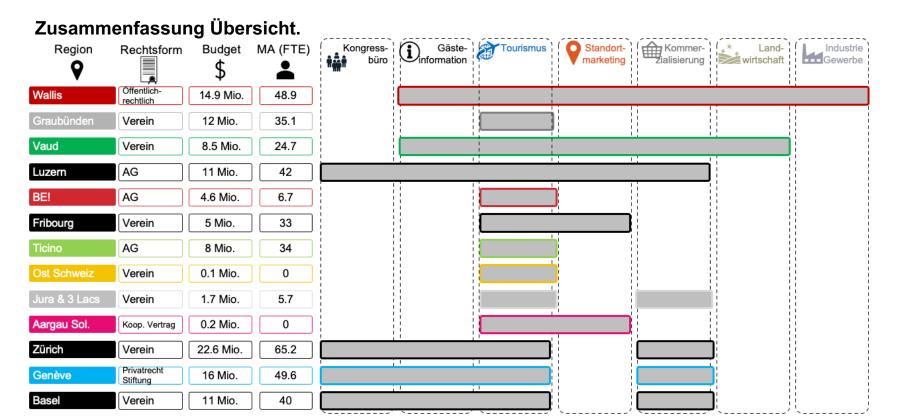


Zürich, Switzerland.

SCHWEIZER TOURISMUSSYSTEM.



MISSION & FINANZIERUNG.



PRÄSENTATION DURCH DIE REGIONEN.

Einbettung der regionalen Tourismusorganisation im regionalen wirtschaftspolitischen Kontext.





















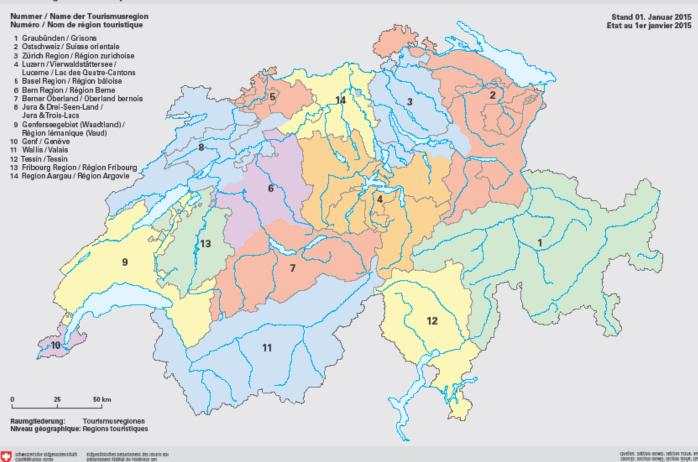








14 Tourismusregionen der Schweiz Les 14 régions touristiques de Suisse







MEILENSTEINE 2015 BIS 2021

- 2015 Gründung Ferienregion Aargau
- 2016 Lancierung Bildwelt und Tour of Aargau
- 2017 neue Online-Strategie, Vorbereitung zum Umbau von AT
- 2018 Gründung der Aargau Tourismus AG
- 2020 #MinMoment und Erlebnisgutscheine, Vorbereitung Ferienregion AG SO
- 2021 Teil-Integration von SO in die Region Aargau
- 2022: Lancierung Tourismusregion AG SO



Webseite Kanton Solothurn Tourismus (2008/09)

Wertschöpfungsstudie 1 (2010)

1. Kantonales Umsetzungsprogramm NRP 2012-15

Willkommenstafeln Autobahn (2014)

Tourismusartikel im Wirtschafts- und Arbeitsgesetz (2016)

Wertschöpfungsstudie 2 (2018)

Standortstrategie Kanton Solothurn 2030 (2019)

Reorganisation Kantonalverband/Strategie 2020 (2019)

Kantonales Umsetzungsprogramm NRP 2020-23

Überarbeitung ÖV-Gesetz mit Integration Freizeitverkehr (2020)

Einsitz in die Konferenz der regionalen Tourismusdirektoren RDK (2021)

Gründung RDK-Region Aargau Solothurn (2022)





Die Kooperation zwischen Aargau Tourismus und Kanton Solothurn Tourismus hat zum Ziel Kräfte zu bündeln für das touristische Dachmarketing, Synergien zu nutzen und den Tourismus in den Kanton Aargau und Solothurn nachhaltig weiter zu entwickeln.



- Integration der touristischen Regionen der Kantone Aargau und Solothurn in die Hauptkampagnen von Schweiz Tourismus
- Weitere Marketingaktivitäten gemäss Jahresplanung
- Lancierung des Tourismuspreis Aargau Solothurn
- Pragmatische Lösung
- Konzentration auf das Wesentliche (Grundrauschen, Synergien, Sichtbarkeit)
- Entwicklungsfähig

THIS IS BASEL

Über Basel Tourismus.

- BT ist ein Verein mit Sitz im Kanton Basel-Stadt
- 1980 als Verkehrsverein Basel gegründet
- BT bezweckt die Förderung des Tourismus für die Stadt Basel und ihre Umgebung
- Die Themen Tourismus, Messe und Kongresse werden vom Departement für Wirtschaft, Soziales und Umwelt bearbeitet. Das WSU gibt BT in Form eines Rahmenvertrags den Auftrag zur Umsetzung der kantonalen Tourismusförderung.





Auftrag Basel Tourismus heute

- Touristische Basiswerbung, Promotion und Markenprofilierung der Region Basel im Inund Ausland
- Schaffung und Verkauf von touristischen Angeboten und Dienstleistungen
- Öffnung der Distributionskanäle für interessierte Partner
- Auskunfts- und Vermittlungsdienstleistungen
- Aufbereitung von touristischer Marktinformationen
- Vertretung der touristischen Interessen





Ziel von Basel Tourismus

- Touristische Auslastung sichern
- Wertschöpfung generieren
- Bekanntheitsgrad steigern
- Image- und Standortförderung
- Steigerung der Aufenthaltsqualität
- Mitgliederbestand halten und weiterentwickeln





Organisation

Organe

- Mitgliederversammlung
 - → private und institutionelle
- Vorstand
 - → Strategisches Führungsgremium
- Geschäftsleitung
 - → Operatives Führungsgremium
- Revisionsstelle (pwc)

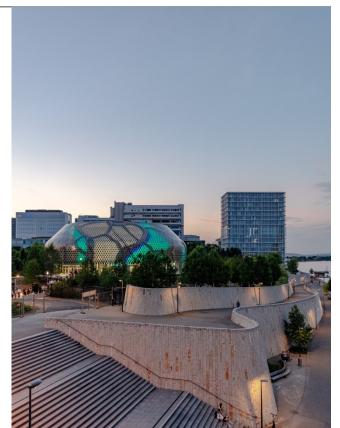




Organisation

Partnerorganisationen und Gremien

- Standortmarketing
 Städtepartnerschaften, Events wie Weihnachtsmarkt,
 Wochenmärkte und Sportveranstaltungen
- Abteilung Kultur
 Vermarktung und Weiterentwicklung des Kunst- und Kulturstandortes Basel
- Stadtkonzept Basel
 Stadtentwicklungs- und Stadtbelebungsprojekte. Z.B. die Inszenierung des Brunnens, der im Rahmen von der ST-Kampagne von BT kommuniziert wird
- Branchenverbände
 Hotellerie Suisse Basel & Region & Wirteverband BS





Organisation

Partnerorganisationen und Gremien

- Messe Schweiz
 Vermarktung der Messe- und Kongressdestination und Optimierung der Willkommenskultur bei Grossveranstaltungen
- Basel Area
 Wirtschaftsförderung, Expat-Ansprache
- Parlamentarische Gruppe Tourismus
 Repräsentant:innen aus allen Fraktionen treffen sich 3x im Jahr mit Branchenverbänden im Bereich Tourismus
- Weitere Gremien
 Museumsdirektorenkonferenz, Task Force, Verein
 Weihnachtsmarkt, Universität Basel im Bereich
 Kongresse

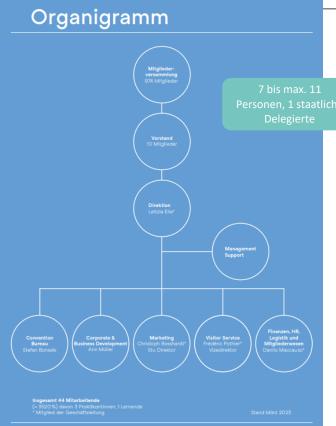


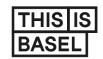


THIS IS BASEL

Organisation

Organigramm





Finanzierung. Basis 2019.

1.9 Mio.

 \Rightarrow

Staatsbeitrag Kanton BS

4.4 Mio.



Gasttaxen

0.4 Mio.



Mitgliederbeiträge

4.3 Mio.



Selbst erwirtschaftete Erträge

Souvenirverkauf, Stadtführungen, Pauschalangebote, etc.

0.9 Mio.



Marketingbeiträge

Werbebeiträge, Partneraktivitäten, Kooperationen etc.

11.9 Mio.



Total Erträge



Finanzierung.

Staatsbeitrag.

- Der Staatsbeitrag wird jeweils für 4 Jahre abgeschlossen
- Aktuell wird die Periode 2024 2027 verhandelt
- Gleichzeitig wird die neue Strategie 2024 2027 definiert
- Neuer Antrag + CHF 400 Tsd. (CHF 2.3 Mio.)
 - Teuerung
 - Nachhaltigkeit
 - Digitalisierung
 - Optimierung der Willkommenskultur





Herausforderungen & Chancen.

- Preisentwicklung und Auslastung
 - Basel hat in der Pandemie die Hotelzimmerkapazität erhöht, dies basierend auf der Pre-Covid-Ausgangslage. Mit erfolgreicher Baselworld und starkem Individuellen Geschäftstourismus
- Freizeittourismus, speziell aus dem Markt Schweiz gewachsen und auch in Zukunft wichtiger
- Gute Voraussetzungen für das Segment Kongresse
- Kooperationsgedanke noch stärker verankert





Best practices.

- Elektronisches Logiernächtemeldewesen ELM
 - Komplett digitalisierter Prozess
- Gratis öV und kostenlose BaselCard mit Attraktivien Angeboten
- Kongressförderung
- Swisstainable Pilotdestination
- Willkommenskultur Art Basel "Initiative I'm part of it"







Mission de l'organisation.

- Développement du tourisme dans le canton ainsi que les infrastructures, compatibles avec l'aménagement du territoire et selon les principes du développement durable
- Mise en valeur des richesses naturelles, historiques, culturelles et traditionnelles du canton
- Exploitation des synergies entre le tourisme et les autres activités économiques, notamment celle du secteur primaire
- Définition des tâches des collectivités publiques et des organismes touristiques officiels
- Mise en place d'une organisation rationnelle visant à coordonner les activités des organes touristiques officiels
- Règlement des principes de financement des organes touristiques et le soutien aux investissements dans ce domaine
- Mise en valeur des réseaux de randonnées officiels



L'écosytème régional et les attributions des régions

7 organisations touristiques régionales pour le canton selon la nouvelle loi.

- Définition et mise en œuvre de la politique, de la stratégie, de la planification et de l'action de développement touristique au niveau régional
- Soutien aux activités de l'organisme régional reconnu
- Mise en valeur des réseaux de randonnées officiels



Les spécificités de l'organisation et de la politique et la structure/organisation des tâches incluant les interactions avec la politique.

Ecosystème du tourisme fribourgeois

	Attractivité touristique du canton de Fribourg			
Etat	Planification cantonale	Soutien à l'UFT	Soutien au FET	
UFT	Stratégie cantonale	Défense des intérêts sur le plan cantonal	Marketing & développement offre	Prestations de services
Régions / districts	Planification régionale	Constitue l'OTR	Soutien au FET (projets d'importance cantonale)	
OTR	Stratégie régionale	Information & Accueil	Marketing	Développement de l'offre
Communes	Soutien aux animations, et manifestations	Participation au FET (projets d'importance cantonale)	Participation stratégie régionale	
Prestataires	Hébergements	Gastronomie	Sites touristiques	Bien-être
riestatalles	Transports / Remontées mécaniques	Lieux culturels	Activités	Animations et manifestations
Bases légales	Loi sur le tourisme	Plan directeur cantonal	Plans directeurs régionaux	Autres lois fédérales et cantonales
Piliers	Vision 2030 stratégie du tourisme fribourgeois	Stratégie touristique	Livre blanc du tourisme fribourgeois	Préalpes Vision 2030



Les tâches de l'organisation au niveau institutionnel.

Planification

FET & Fonds Marketing Réseaux officiels cantonaux

Autres tâches

ETAT

Planification de l'action touristique au niveau cantonal

Soutenir l'action du FET et celle du Fonds marketing

Assumer les tâches, responsabilités et charges attribuées par la loi Approuver la stratégie et soutenir les activités de l'UFT

REGION / DISTRICT Planification de l'action touristique au niveau régional

Fournir les prestations financières liées au FET

Assumer les tâches, responsabilités et charges attribuées par la loi

Soutenir les activités de l'OTR

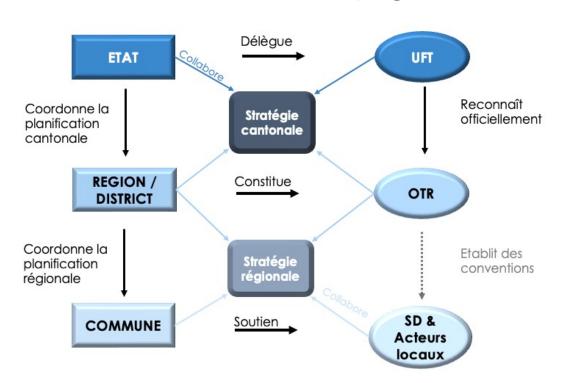


Participer à la planification de l'action touristique au niveau régional

Fournir les prestations financières liées au FET Assumer les tâches, responsabilités et charges attribuées par la loi Soutenir les animations, événements et manifestations

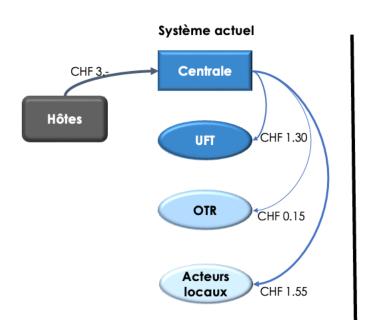


Les relations entre les instances cantonales, régionales et communales.

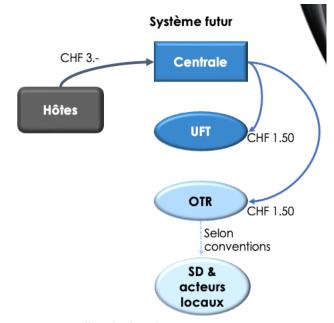




Affectation de la taxe de séjour (exemple sur la base de CHF 3.-)



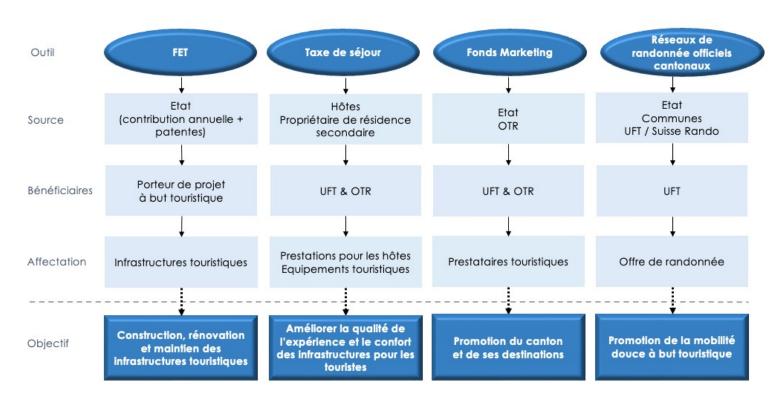
- 180 tarifications différentes
- Taxe de séjour pour > de 16 ans non accompagnés



- Uniformisation des taxes
- Pas de taxes pour les > de 16 ans



Les outils de financement.





Les défis et solutions (best cases)

- Une base légale solide avec un financement adapté
- Un état des lieux validé sur la situation touristique et les tendances nationales et internationales
- Une stratégie qui soutient la base légale
- Une liberté d'action dans la mise en place des action de marketing, de promotion et de communication et dans la gestion administrative

GENÈVE TOURISME & CONGRÈS.



Cadre et Mission légal

- Existence défini par la Loi sur le Tourisme du Canton de Genève Ltour 1 60
- Missions:
 - Promotion de la région à l'étranger, acquisition de congrès et générer des nuitées;
 - Assurer l'accueil, l'assistance et l'information touristique;
- Fondation de Droit Privé, d'utilité publique

Ecosystème

- L'activité touristique se concentre dans la ville et la zone aéroportuaire et de congrès;
- Tourisme d'affaires à 75% en diminution, 4 types: ONU+, Congrès, Salons, Corporate;
- La proximité du massif du Mont-Blanc et la destination Chamonix est exploitée;

Particularités

- Genève est une «région-destination», il n'y a pas d'autres organismes dans la région touristique;
- Pas de financement public: 63% touristes, 33% commerces, 4% revenus propres.



Mission von Graubünden Ferien

Im Auftrag unserer Mitglieder und der Regierung engagieren wir uns für eine nachhaltige Tourismuswirtschaft. Unsere Mission basiert auf folgenden miteinander verknüpften Teilen:

- Wir entwickeln destinationsübergreifende und innovative Produkte.
- Wir erkennen Trends von morgen.
- Wir kommunizieren auf überraschende Weise und sorgen für Aufmerksamkeit.
- Wir beraten und unterstützen mit konkreten Dienstleistungen unsere Partner (Kunden).











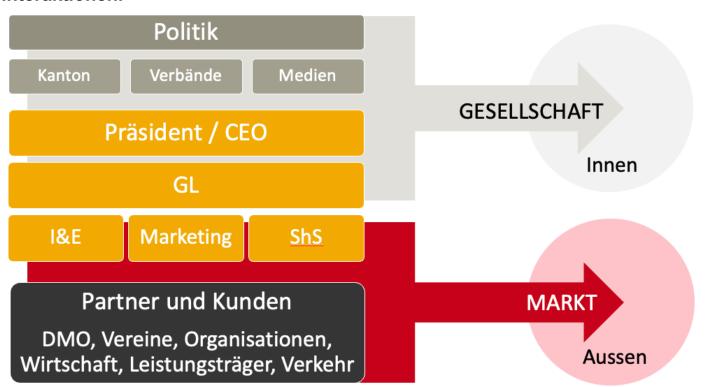
Strategie

GRF-Strategie nach Themenfeldern

		67636		
Innovation / Erkennen von Trends	Entwicklung von Aufbauprogrammen	Vermarktung von Basisprogrammen	Storytelling über Content	Befähigung dank Shared Services
Scouting & Screening Innovationsmanagement Produktentwicklung	Erlebnisentwicklung (Aufbau- programme Touring, Velo) Fernmärkte	Themenallianzen Digital-Marketing Markt Romandie	9. Content Management 10. Kommunikation und PR	11. Unterstützung und Beratun12. Partnernetzwerk13. Nachhaltigkeit
1.1 Identifikation Trends und Übernahme Themenführerschaft 2.1 I&E betreibt professionelles Innovationsmanagement 3.1 I&E fördert die Umsetzung von destinations- bzw. regions- übergreifenden Angeboten	4.1 I&E betreut den Alpine Circle als funktionierendes Produkt weiter und stellt das Product Management sicher 4.2 I&E positioniert GR gemeinsam mit einer starken Partner-Allianz als attraktive Touring-Velo- und Gravel-Region 4.3 I&E evaluiert ein attraktives und potenzialreiches Thema für das Aufbauprogramm 3 5.1 Mindestens 80'000 LN pro Markt GCC und Markt USA sowie 60'000 LN im Markt Asia* 5.2 Diversifikation der Gästestruktur und damit bessere Auslastung der Hotellerie	6.1 Themenführerschaft erlangen bzw. festigen 6.2 Verstärkte Wahrnehmung durch Partnerschaften 6.3 Tourist. Marke mit überzeugendem Merchandising beleben 7.1 Relevanz von graubuenden.ch festigen sowie sammeln und strukturieren von Daten zur persönlichen Ansprache 8.1 Erschliessung Markt Romandie über ausgewählte Themen	9.1 Relevanten Content identifizieren / Owned-Media-Kanäle weiterent- wickeln und stärken / Engagement mit der Community hochhalten 10.1 Regelmässige und qualitativ hochwertige Berichterstattung über Graubünden-Erlebnisse in den Medien der Zielmärkte im In- und Ausland 10.2 Höhere Wahrnehmung von GRF in der Öffentlichkeit	11.1 Relevante Services und Mandate anbieten und weiterentwickeln (Umsatz und Kundenzufriedenheit) 11.2 Digitale Trends der Branche zugänglich machen 11.3 ShS-Bekanntheit erhöhen 12.1 Wissensvermittlung fördern durch geeignete Plattformen 12.2 Attraktive Konditionen bieten 13.1 Aufbau eines Monitorings 13.2 Entwicklung von Services 13.3 Koordination und Kommunikation intern und extern sicherstellen
1.1.1 Redaktionelle Freiheit in der Wahl der Segmentthemen 2.1.1 Fokussierung Innovationsprojekte auf relevante strategische Suchfelder 3.1.1 Klarer Kriterienkatalog zur Unterstützung der Entwicklung von destinationsübergreifenden Angeboten	4.1.1 Etablierung eines Product Lifecycle Management zur Betreuung des Alpine Circle 4.2.1 Erkenntnisse/Grundlagen aus GR Bike in die Etablierung Graubündens als Velo-Region einfliessen lassen 4.3.1 Proaktives Themensetting in Einbezug der potenziellen Allianzpartner 5.1.1 Erschliessung der Märkte GCC, Asia* und USA für Graubünden	6.1.1 Optimierung Themen-Allianz- Portfolio 6.2.1 Ausbau strategischer Partnerschaften 6.3.1 Merchandising professionalisieren 7.1.1 www.graubuenden.ch weiterentwickeln 8.1.1 Integration der Romandie in die Themen-Allianzen, wo sinnvoll	9.1.1 Content interdisziplinär erarbeiten und kommunizieren. Reporting und Analyse zur Steigerung der Wahrnehmung 9.2.1 Involvierung von Destinationen und Leistungsträgern in der Erarbeitung des Contents stärken 10.1.1 in Kooperation mit den Destinatioen bedürfnisgerechte und hochwertige PR-Programme umsetzen 10.2.1 Mediale Berichterstattung zu GRFThemen steigern	11.1.1 Neu- und Weiterentwicklung der Services (inkl. Mandate) 11.2.1 Aufbau eines Sh5-Trendradars 11.3.1 Stärkung der Key-Account-Aktivitäten 12.1.1 Involvierung von Partnern und Lieferanten 13.1.1 Aufbau Projektstelle Nachhaltigkei und anbieten von Services



Struktur & Interaktionen.





GRF-Kommunikation nach innen.

B2B-Kanäle Social Media (LinkedIn, Twitter)

Branchen-Newsletter

Medienauskünfte / Interviews / Medienmitteilungen

Print-Kolumnen

Veranstaltungen GRF (Neujahrsapéro, GV, etc.)

Jahresbericht GRF

CEO-Meeting mit Tourismusdirektoren

Besuche von Präs. / CEO in Destinationen

Austausch mit Komm. / PR der Destinationen

Auftritte an Fachveranstaltungen

InnoCircle I&E

Roadshow durch ShS in den Destinationen

Austausch CEO mit Branchenverbänden

Austausch mit AWT / Kanton

wöchentlich

monatlich

regelmässig

drei- bis viermal / Jahr

jährlich

jährlich

zweimal / Jahr

alle zwei Jahre

regelmässig

drei- bis viermal / Jahr

drei- bis viermal / Jahr

jährlich

zweimal / Jahr

drei- bis viermal / Jahr



GRF-Kontakte mit den Destinationen: CS.

CS: Direktion	
CEO-Meeting	2-mal / Jahr
Dringende Themen (Pandemie, Energiekrise, Schneemangel, Bike 2.0)	Ad hoc
GRF-Veranstaltungen (Neujahrsapéro, GV und Tourismustag)	jährlich
Besuche von Präsident und CEO	alle zwei Jahre

CS: Kommunikation / PR		
Medienreisen	KPI: 100 / Jahr	
Versand von Medien-Clippings	KPI: 100 / Jahr	
PR-Austausch-Treffen	jährlich	
Buchungsumfragen zur Auslastung	6-mal / Jahr	
News-Umfragen (Presskit und Medienreisebroschüre ST)	4-mal / Jahr	
Versand des PR-Reportings	jährlich	
Zufriedenheitsumfrage PR	jährlich	
B2B-Updates (inkl. Branchen- Newsletter)	12-mal / Jahr	





GRF-Kontakte mit den Destinationen: Marketing / Content Room.

Content Room	
Content-Anfragen für Owned Media (inkl. Newsletter)	nach Bedarf
Digital Dialog Networking Day	jährlich
Zusammenarbeit für Content- Produktionen	nach Bedarf

Marketing	
Marketing-Roundtable	2-mal / Jahr
Marketingtag	jährlich
Themenallianzen	jährlich (laufender Kontakt während Projekt)
Zufriedenheitsumfrage Marketing	jährlich

GRAUBÜNDEN FERIEN.



GRF-Kontakte mit den Destinationen: I&E / ShS.

I&E	
InnoCircle (Veranstaltung)	2-mal / Jahr
Aufbauprogramm	Lancierung alle 2 bis 3 Jahre, während Projekt wöchentlich
Zufriedenheitsumfr age	jährlich
Segmentstudien: zur Verfügung stellen von Studien	ca. 5 pro Jahr

Shared Services	
Roadshow	jährlich
Super User Breakfast	4-mal jährlich
Services (bspw. TOMAS, Websites für Markenpartner, Schulungen, Beratung, etc.)	nach Bedarf
Webinar tourismus.digital.kompakt	2-mal jährlich, sowie Vertiefungswebinare nach Bedarf
Zufriedenheitsumfrage	jährlich (bisher halbjährlich)
Newsletter	monatlich



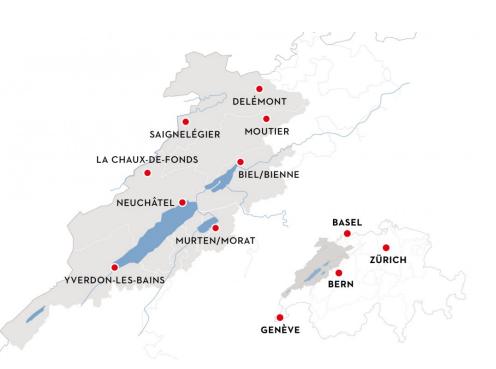
Périmètre

Région officielle no 8

- Canton du Jura
- Canton de Neuchâtel
- Jura bernois
- Bienne-Seeland

Partenariats marketing

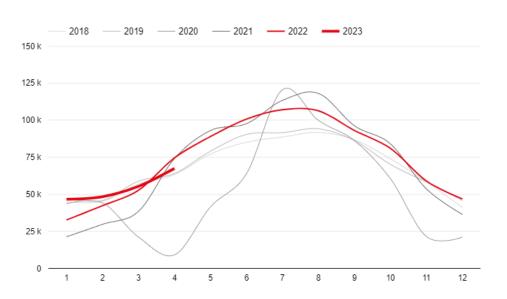
- Nord vaudois
- Estavayer-le-Lac / Morat



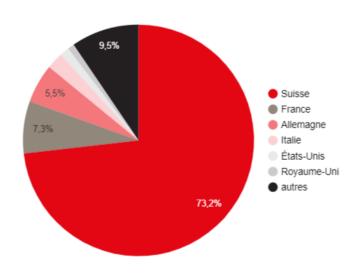


Chiffres-clés.

Évolution mensuelle des nuitées

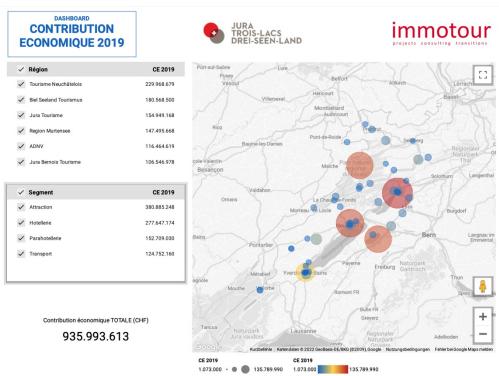


Provenance des hôtes

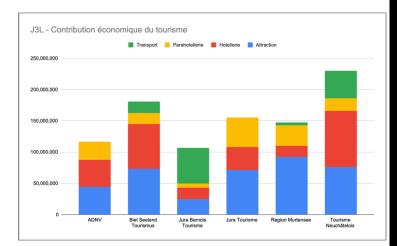




Contribution économique du tourisme.



2021 - immotour gmbh, pra-roud 15, 1623 semsales, schweiz





Historique



Période 2020-2023

Le produit au centre de la communication

- Attrait de l'offre sur le marché
- Place de marché digitale
- Entrepreneuriat, conditions-cadres

Période 2016-2019

Consolidation de l'offre

- Observatoire du tourisme
- Synergies et partenariats
- Mise en oeuvre du Masterplan
- DAS; stratégie marketing

Période 2012-2015

Création de Jura & Trois Lacs

- Mise en réseau des potentiels
- Vision, objectifs et stratégie commune
- Valorisation des singularités



Missions

Association Jura & Trois-Lacs

Développer la demande touristique pour la région Jura & Trois-Lacs comme pays de vacances, d'excursion et de congrès, en Suisse comme à l'étranger.

Offices du Tourisme Régionaux

Accueillir les hôtes, augmenter les nuitées et les fréquences, prolonger la durée des séjours, augmenter la valeur ajoutée et viser un équilibre durable.



Missions

Jura & Trois-Lacs

- Stratégie de destination
- Communication
- Commercialisation
- Dynamique de travail avec OTR

Observatoire du tourisme

- Collecte et centralisation de données
- Analyses
- Diffusion des informations

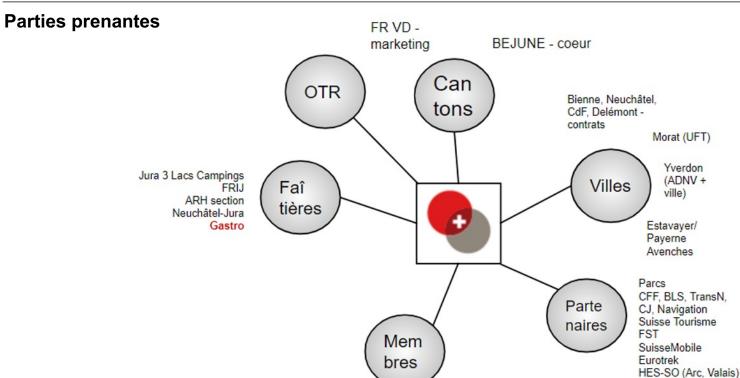
Offices du tourisme régionaux (OTR)

- Information accueil
- Confort de l'hôte
- Développement de l'offre
- Relations avec prestataires

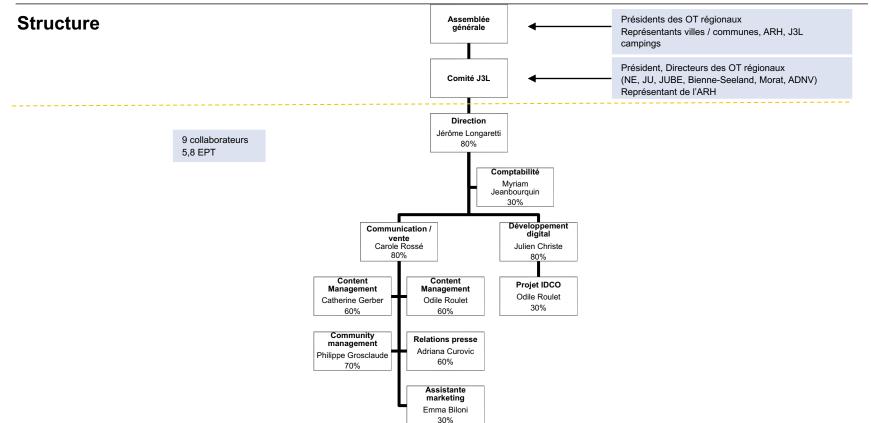
TalentisLab

- Coaching d'entreprises
- Coaching digital
- Formation
- Mise en réseau











Historique



L'expérience-client au centre...

- Personnaliser l'expérience-client
- Développement intelligent
- Valoriser les produits, hommes et terroirs

Période 2020-2023

Le produit au centre de la communication

- Attrait de l'offre sur le marché
- Place de marché digitale
- Entrepreneuriat, conditions-cadres

Période 2016-2019

Consolidation de l'offre

- Observatoire du tourisme
- Synergies et partenariats
- Mise en oeuvre du Masterplan
- DAS; stratégie marketing

Période 2012-2015

Création de Jura & Trois Lacs

- Mise en réseau des potentiels
- Vision, objectifs et stratégie commune
- Valorisation des singularités



Projets

- Compétences numériques
- CRM transversal
- Système d'innovation touristique (SIT) J3L
- Etude approfondie de la contribution économique



Facts & Figures.

- Aktiengesellschaft, gegründet 2000
- Marketingorganisation
- 57 Mitarbeitende (41 Vollzeitstellen)
- Head-Office und Tourist Informationen in Luzern & Weggis
- 1.4 Mio. Hotel-Logiernächte in der Stadt im 2019
- 484'891 Hotel-Logiernächte in der Stadt im 2020 (-64.9%)
- 3.9 Mio. in der Region im 2019 (Kantone LU, SZ, UR, OW, NW)
- 2.1 Mio. in der Region im 2020 (-45.3%)



Regionaler Economic Footprint des Tourismus.

Quelle: BAK Economics.

Wertschöpfung Mio. CHF Arbeitsplätze

FTE

	Kanton Luzern	Stadt Luzern	Kanton Luzern	Stadt Luzern
Tourismuswirtschaft	1'037	722	10'525	6'945
Gastgewerbe	363	238	5'146	3'040
davon Beherbergung	211	136	2'824	1'511
davon Gastronomie	152	102	2'321	1'528
Sonstige touristische Leistungsträger	444	361	3'277	2'477
Uhren/Schmuck Detailhandel	190	181	989	940
Reiseveranstalter	86	69	546	437
Transport	96	52	642	290
Kultur, Freizeit, Unterhaltung, Sport	71	59	1'100	809
Tourismusnahe Branchen	230	124	2'101	1'429
Effekte ausserhalb des Tourismus	287	127	1'945	853
Economic Footprint Tourismus	1'324	849	12'470	7'798
Anteil an der Gesamtwirtschaft in Prozent	4.4	8.3	6.4	12.7





Tourismusregion Luzer-Vierwaldstättersee.

- Mehrjährige
 Leistungsvereinbarungen mit fünf
 Zentralschweizer Kantonen
- Operative Umsetzung durch regionale Tourismusorganisationen



Organisation & strategische Ausrichtung.

Aufgaben der LTAG im Überblick Dafür ist Luzern Tourismus da

- Markenpositionierung, Markenführung und Markenpflege
- Destinationsmarketing Luzern-Vierwaldstättersee
- Medien- und Öffentlichkeitsarbeit für die Region (zentrale Anlaufstelle)
- Betrieb Meeting- und Kongressbüro (Lucerne Convention Bureau)
- Tourist Informationen
- -> Entwicklung von Marketing- zu Management-Organisation



Verwaltungsrat.



MARTIN BÜTIKOFER Verwaltungsratspräsident Direktor Verkehrshaus der Schweiz



MISCHA HASLER Präsident Weggis Vitznau Rigi Tourismus



PATRIC GRABER
Direktor Hotel Waldstätterhof,
Luzern



RENÉ KAMER Vizepräsident Geschäftsführer RailAway AG



PATRIK KÖNIG CEO Embassy Gruppe Luzern



ROLAND ZELLER Unternehmer

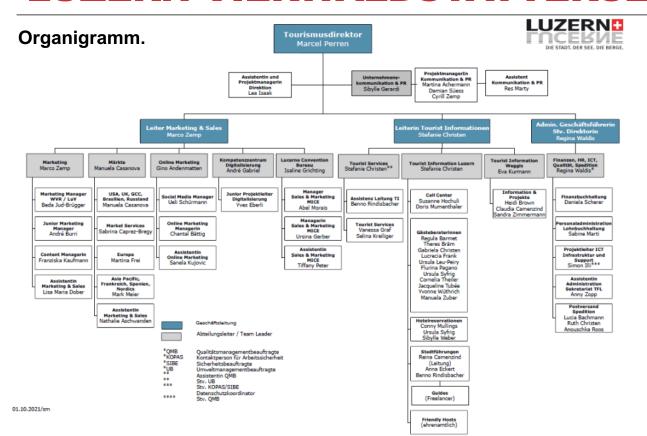


FRANZISKA BITZI STAUB Stadträtin Finanzdirektorin der Stadt Luzern



JESSICA TERNES
General Manager AMERON Luzern
Hotel Flora







Vision.

Luzern-Vierwaldstättersee wird «DIE erstklassige Erlebnisregion der Schweiz»

- Einmaligkeit der Marke Luzern besteht aus Kombination von der historischen Altstadt und See- und Bergerlebnis
- «Best of Class» als Leitmotiv der gesamten Geschäftstätigkeit



Mission.

Die Luzern Tourismus AG (LTAG) ist das Kompetenzzentrum für Positionierung, Marktbearbeitung, Öffentlichkeitsarbeit und Gästebetreuung im Interesse von zahlreichen Partnern, die für die Erlebnisregion Luzern-Vierwaldstättersee erstklassige Dienstleistungen erbringen. Die Aufgaben der LTAG gelten der Erstklassigkeit, der Authentizität und der Nachhaltigkeit des touristischen Angebots der Region.



Zentrale Werte im Businessplan der LTAG.

Nachhaltigkeit Digitalisierung Innovation Wertschöpfung

- Gute Balance zwischen Bevölkerung und Tourismus.
- Qualitätstourismus im Fokus.
- Willkommenskultur und Dialog pflegen.
- Kooperations-Modelle weiterentwickeln.
- HUB-Strategie f\u00f6rdern.
- Lokal konsumieren und authentische Angebote stärken.



Strategische Geschäftsfelder.

Strategische Geschäftsfelder	Basisausrichtung heute	Weiterer Fokus Businessplan 2021 - 2024
Destinationsentwicklung	Führung der DMO Luzern Weggis Vitznau Rigi Tourismus (WVRT) Leistungsvereinbarung ZVDK	 Förderung Premium-Qualität Überkantonales Produktmanagement Entwicklung digitale Erlebnisregion
Vermarktung der Erlebnisregion Luzern-Vierwaldstättersee	Internationale Marktbearbeitung	 Koordination Vermarktungsaktivitäten für gesamte Erlebnis- region für relevante Märkte und Themen Digitale Vermarktungsplattform
Projekt-Management	Angebote / Produkte inkl. Koordination NRP-/Innotour-Projekte	Fördern und koordinieren Zentralschweizer ProjekteEntwicklung neuer vernetzter Angebote
MICE / Geschäftstourismus	Basisaktivitäten Region Luzern-Vierwaldstättersee	Stärkung des MICE BereichsAusweitung Premium auf die Region Luzern-Vierwaldstättersee
Customer Care	Physische Gästeinformation Verkauf Waren- und Dienstleistungen	Online-VertriebsportalOnline-Gästeinformation



Strategische Schwerpunkte 2021-2024.

Im Fokus stehen:

- Destinationsentwicklung
- Digital Leadership
- Angebots- und Produktentwicklung
- Touristische Wertschöpfung
- Nachhaltigkeit im Tourismus
- Imagesteigerung Tourismusbranche

Weniger stark gewichtet.

- Förderung der Gastfreundschaft
- Markenpositionierung
- Stärkung der Organisation. 3.9
 Mio. in der Region im 2019
 (Kantone LU, SZ, UR, OW, NW)



2021 - 2024



Unsere Segmente.

1. City Traveller (Urban, Lifestyle, Culture)

Der City Traveller geniesst seine Tage in Luzern und schätzt das abwechslungsreiche und vielseitige Angebot.

Von der Kombination von Stadt, See und Berge lässt er sich gerne für weitere Ausflüge inspirieren.

2. Mountain Traveller (Outdoor Enthusiast)

Der Outdoor Enthusiast möchte ein breites Angebot an sportlichen Aktivitäten in einer einmaligen Berg- und Naturkulisse.

Die vielseitigen Möglichkeiten mit der Stadt, dem See und den Bergen in einem sind sehr überzeugend.

3. Attraction Tourer (Nature & City Lover)

Der Attraction Tourer geniesst es, die vielseitige Region LUV zu entdecken. Er schätzt die Kombination, Sehenswürdigkeiten in der Stadt zu besuchen und am nächsten Tag eine kurze Genusswanderung zu absolvieren.

Er möchte aus dem Alltag ausbrechen, um an der frischen Luft in der Natur Energie tanken zu können.

4. Meeting & Incentive (Congress, Meeting & Incentive)

Mit modernen Veranstaltungszentren und einem herausragenden Hotelangebot ist die Region Luzern-Vierwaldstättersee ideal für Kongresse, Meetings und Seminare geeignet.

Die Lage am See und die Nähe zu den Bergen garantieren unvergessliche Rahmenprogramme für Ihren Event.

Top 3 Bedürfnisse des City Traveller:

- Die wichtigsten Sehenswürdigkeiten von Luzern kennenlernen und besuchen.
- Ausflüge auf den See oder am Berg erleben
- Die Gastfreundschaft spüren und Insidertipps von Einheimischen bekommen.

Top 3 Bedürfnisse des Mountain Traveller:

- Berg- und Naturerlebnis
- Unberührte Regionen mit Weitsicht und Seeblick
- Bewegung und körperliche Herausforderungen

Top 3 Bedürfnisse des Attraction Tourer:

- Erholung, Kraft, Ruhe und Entspannung in der Stadt, am See oder auf dem Berg
- Eine authentische, traditionsreiche Zentralschweiz erleben und kennenlernen.
- Sich von der Vielseitigkeit unserer Region mit all seinen Möglichkeiten In- und Outdoor überzeugen lassen.

Top 3 Bedürfnisse Meeting & Incentive:

- Zentrale Lage sowie rasche und unkomplizierte Anreise.
- Das grosse Partnernetzwerk und die erstklassige Infrastruktur bietet alles für einen erfolgreichen Anlass.
- Überzeugende integrierte Mehrwerte, wie flächendeckendes WIFI, kostenloses Busnetz usw.



Markenwerte.







Vision

«DIE erstklassige Erlebnisregion der Schweiz»

	Mission Kompetenzzentrum Regionale Netzwerkpartner Markenführung Stärkung Bekanntheit	Markenwerte Luzern Lebensqualität Essenz der Schweiz Gastfreundschaft							
Sc	 hwerpunkte Businessplan 2021-2024 Destinationsentwicklung Digital Leadership Angebots- und Produktentwicklung Touristische Wertschöpfung Nachhaltigkeit im Tourismus Imagesteigerung Tourismusbranche 	Strategische Geschäftsfelder Destinationsentwicklung Vermarktung der Erlebnisregion LUV Projekt-Management MICE / Geschäftstourismus Customer Care							
Prioritätsmärkte:	Zielmärkte Schweiz, USA, Deutschland, Grossbritannien, China	Marktsegmente	Sommer Herbst	Nature Lover Nature Lover	Outdoor Enthusiast	Attractions Tourer Attractions Tourer	Luxury Traveller Luxury Traveller	Health Traveller Health Traveller	Family
Aktiv- & Aufbau- märkte:	Indien, Korea, Golfstaaten, Australien, Italien, Russland, BeNeLux, Brasilien, Südostasien		Winter	Snow Lover	Snow Sports Enthusiast	Attending	Luxury Traveller	Health Traveller	Family
Reaktive Märkte & Watchlist:	Österreich, Spanien, Nordics, Japan, Frankreich, Osteuropa		Städte Meetings	City Breaker Congress	Culture Traveller Meeting	Attractions Tourer Incentive	Luxury Traveller	Health Traveller	

Organizer

Planner



Destinationsmarketing.

- Entwicklung zur erstklassigen "Premium"-Tourismusdestination
- Aktive Bearbeitung von 14 Märkten
- Enge Zusammenarbeit mit regionalen Tourismusorganisationen und Schweiz Tourismus
- Angebotsgestaltung f
 ür die Region
- Weiterentwicklung der Digitalisierung 484'891 Hotel-Logiernächte in der Stadt im 2020 (-64.9%)









«Wir leben täglich mit dem Tourismus und fahren alle gut mit ihm.»

Tim Michel, Wirt Capitol Bar

- Unternehmenskommunikation
- Tourismussensibilisierung
 (Förderung Tourismusbewusstsein bei Wirtschaft, Politik und Bevölkerung), interkulturelle Kommunikation
- Zentrale Anlaufstelle für internationale Medienarbeit
- Öffentlichkeitsarbeit am Standort/im Heimmarkt





Luzern Convention Bureau.

Businessabteilung der Luzern Tourismus AG

- Vermarktung der Region als erstklassige Destination für Geschäftsreisen & -aufenthalte
- Koordination von Angeboten im MICE-Bereich
- Vertretung der Destination in ausgewählten
 Auslandsmärkten
- Beratung von Unternehmen



Tourist Informationen.

Persönliche Gästeberatung in Luzern & Weggis

- Beratung in neun Sprachen (am Schalter, telefonisch, per Mail oder via Chat)
- Ticketverkauf
- Vermittlung und Buchung von Unterkünften
- Stadt- und Themenführungen





"Premium"-Qualitätsstrategie.

Mit der «Premium»-Qualitätsstrategie werden folgende Ziele verfolgt:

- Anzahl der Wiederholungsgäste steigern
- Durchschnittliche Aufenthaltsdauer erhöhen
- Idealer und beständiger Gäste-Mix erreichen (bessere Auslastung Nebensaison und unter der Woche, Mix der Quellmärkte)
- Moderates Wachstum der Logiernächte bei höherer Wertschöpfung pro Gast



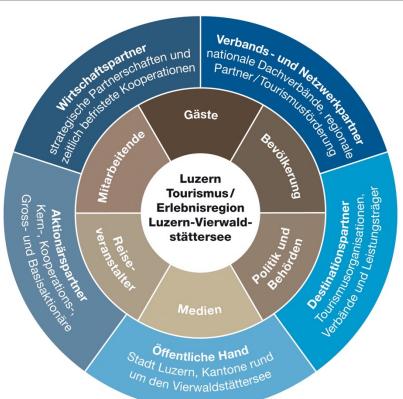
"Premium"-Qualitätsstrategie.

Durch die «Premium»-Qualitätsstrategie...

- Kann die Wertschöpfung für alle Beteiligten gesteigert werden
- Wird der Fokus auf «Qualität statt Quantität» gelegt
- Entsteht eine neue Dimension in der Vermarktung der Destination
- Kann die Infrastruktur übers Jahr besser ausgelastet werden
- Können die einmalige Erlebnisdichte und –vielfalt sowie die Qualität an Erlebnissen den Gästen nähergebracht werden.



Kooperationen und Anspruchsgruppen.





Kantonsübergreifende Zusammenarbeit

- Mehrjährige Leistungsvereinbarungen mit fünf Zentralschweizer Kantonen
- Operative Umsetzung durch regionale Tourismusorganisationen













Herausforderungen & Chancen.

Gesellschaftliche Entwicklungen.



Auslastung Verkehrsinfrastruktur



Gut situierte Menschen mit Zeit für tour. Aktivitäten



Digitalisierung















Herausforderungen.

- Konkurrenzdruck (Globalisierung)
- Differenzierung im Nachfrageverhalten
- Technologische Entwicklung
- Strukturelle Defizite
- Fachkräftemangel
- Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
- Hoher Anspruch an Gastfreundschaft & Servicequalität

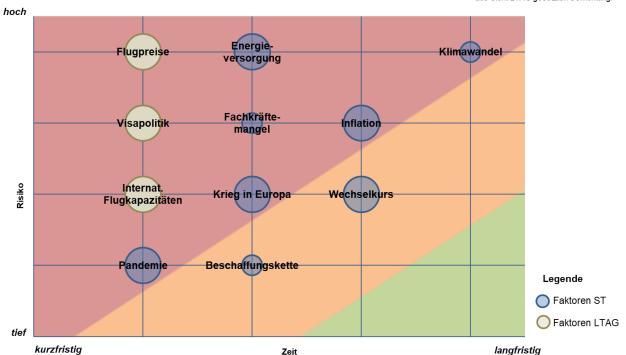
LUZERN-VIERWALDSTÄTTERSEE.



Aktuelle Krisenfelder im Tourismus.

Externe Faktoren gemäss Krisenfelder Schweiz Tourismus

Der Radius der Blasen entsprechen der aus Sicht LTAG gesetzten Gewichtung.



LUZERN-VIERWALDSTÄTTERSEE.



Chancen.

- Tourismus als weltweite Wachstumsbranche
- Starke Marke Luzern
- Einmalige Angebotsvielfalt rund um den Vierwaldstättersee
- Regionales Kooperationsmodell
- Gute Marktdiversifikation starke Marktposition in Wachstumsmärkten
- Innovative touristische Leistungspartner
- Nachhaltigkeit Reiseland Schweiz ist gut aufgestellt



Aufgaben von Ostschweiz Tourismus











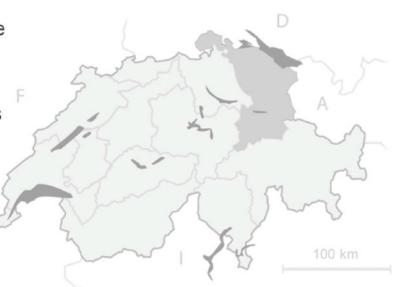








Die Region Ostschweiz liegt eingebettet zwischen dem Bodensee und den Voralpen. Die vielfältige Ferien- und Ausflugregion: sanfte Hügellandschaften im Appenzellerland, schneeweisse Gipfel im Heidiland, unendliches Grün im **Thurgau**, liebliche Weinberge in Schaffhausen, einzigartige Stickereikunst in St.Gallen oder Natur pur mit dem historischen Raddampfer auf dem Zürichsee. «Familien willkommen» heisst es im Fürstentum Liechtenstein und im Toggenburg.





Appenzellerland

Sönd willkomm! Echt und unverfälscht und das mit herzlicher & authentischer Gastlichkeit, begleitet von "träfem" Witz.





Schaffhauserland

Einzigartige Vielfalt – vom

Bodensee bis zum Rheinfall.

Auch bekannt als das

Blauburgunderland.





Thurgau

Am südlichen Ufer des Bodensees breitet sich auf sanften Hügeln die Landschaft des Thurgaus aus.





St.Gallen

Vor der imposanten Kulisse des Alpsteinmassivs mit dem Säntis liegt in hügeliger Voralpenlandschaft die Region St.Gallen-Bodensee.





Toggenburg

Die sieben Churfirsten,
Chäserrugg, Hinterrugg,
Schibenstoll, Zuestoll, Brisi,
Frümsel und Selun reihen sich
wie Haifischzähne aneinander.





Heidiland

Die Ferienregion Heidiland – Berge, Seen und der Heidi-Mythos.





Zürichsee

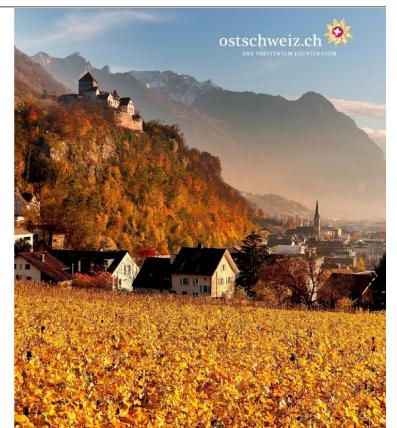
Am südlichen Ufer des
Zürichsees ist Rapperswil mit
mehreren Rosengärten, einer
Riviera und dem Schloss
charmant und mediterran.





Liechtenstein

Wer nach Liechtenstein kommt, spürt gleich die besondere Atmosphäre in diesem liebenswert kleinen und souveränen Staat zwischen der Schweiz und Österreich.





Auftrag.

(gem. Artikel 2.2 der Statuten vom 17.06.2008)

Ostschweiz Tourismus bezweckt:

- Die F\u00f6rderung des Tourismus der OST und des FL
- Die Vertretung der Interessen des Tourismus der OST und des FL auf nationaler und internationaler Ebene;
- die Erfüllung eines touristischen Grundauftrages für das gesamte Organisationsgebiet;
- die Erfüllung einzelner Zusatzaufträge zur Förderung von Produktlinien und Kampagnen;
- die Förderung der Zusammenarbeit der DMOs OST und des FL sowie mit nationalen und internationalen Organisationen.



Anspruchsgruppen.

Kollektivmitglieder:

GFs der DMOs OST

Fördermitglieder:

lokale Tls, Gemeinden, Verkehr, Unternehmungen des Tourismus, etc,

Vorstand:

 Präsidenten der DMOs, plus je ein Vertreter aus Hotellerie & Gastronomie & öffentlichem Verkehr

Ehrenmitglieder



Organisation.

Organe von Ostschweiz Tourismus sind:

- die Mitgliederversammlung
- der Vorstand
- die Geschäftsführerkonferenz
- die Geschäftsstelle
- die Revisionsstelle

Mandate gehen an:

- die TSO AG / Veraltung & Informatik
- die Gastroconsult AG / Treuhand
- PIP Primus inter pares / führt die GFK (jährlich rotierend)



Organisation.



Das Tourismusgesetz definiert die Aufgaben, Kompetenzen und die Finanzierung der Tourismusorganisationen: 4 regionale Tourismusorganisationen (OTR) und 1 Tessiner Tourismusagentur AG (ATT).



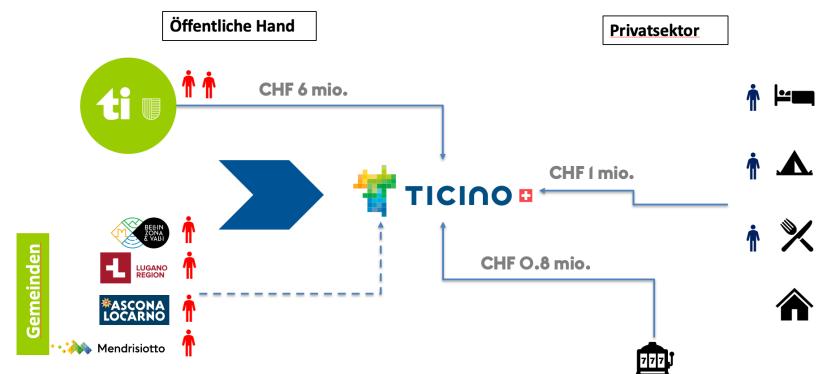
Ticino Turismo ist eine Aktiengesellschaft im Besitz des Kantons (25%), 4 DMOs (je 15%) und 3 Branchenverbänden (je 5%). Die ATT wird hauptsächlich über einen vierjährigen Rahmenkredit von 6 Millionen Franken pro Jahr finanziert. ATT-Budget ca. 8 Millionen.



Die 4 OTR finanzieren sich durch die Kurtaxe, die Marketingabgabe, Gemeindebeiträge, den kantonalen Beitrag für Wanderwege und durch Beiträge von privaten Partnern und Mitgliedern. OTR-Budget von ca. CHF 1,5 bis ca. CHF 15 Mio.



Ticino Turismo vs. Kanton/OTR/Partner.



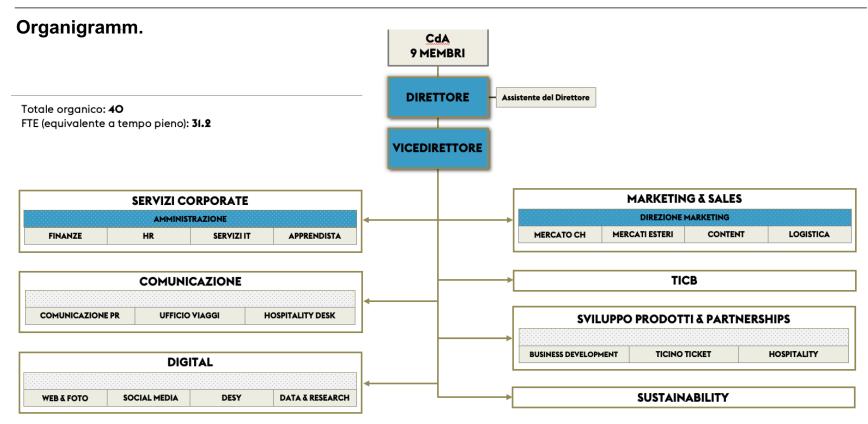


Aufgaben Ticino Turismo.

Mission: Wir vermarkten die Destination Tessin, indem wir die Nachfrage stimulieren und das Angebot durch innovatives und effizientes Marketing bündeln.

- Erarbeitung der kantonale Tourismus-Strategie, im Auftrag des Kantons und der 4 OTR.
- **Koordinierung** der Tourismusförderung, dank einem jährlicher Aktivitätenplan in allen Zielmärkten.
- Marketing in allen Zielmärkten verantwortlich, mit Unterstützung der OTR.
- Entwicklung und Leitung der **kantonalen Tourismusprojekte**, wie Ticino Ticket, Hospitality Manager, Tourismusdatenbank, etc.







Besonderheiten & Herausforderungen

- ATT ist eine AG, die aber vom Kanton (Staatsrat/Parlament) und den 4 OTRs stark abhängig ist (Kanton finanziert 7/8 des Budgets)
- Jede 4 Jahre müssen wir um den Rahmenkredit «kämpfen». Kanton muss zudem Sparmassnahmen in Kraft setzen, um die Finanzparität zu erreichen
 - -> Druck auf Kosten und Investitionen.
- Verwaltungsrat mit nur 3 Mitglieder aus dem privaten Tourismussektor
 - -> hohe Abhängigkeit mit Kantonsregierung.
- Zusammenarbeit mit kantonaler Administration.
 - -> reguläre Kontakte mit Wirtschaftsdepartement (Toursimusgesetz, NRP-Projekte, etc.)
- Wenig Tourismusbewusstsein & Tourismuskenntnisse im Parlament.
 - -> reguläres Treffen mit Parlamentarier (Partei-Präsidenten und Fraktionsvorsitzende)
- Verschiedene öffentliche Partner und Projekte fragen nach einer Finanzierung durch Ticino Turismo.





UNE IMAGE FORTE

DES RETOMBÉES

ÊTRE PLUS EFFICACES



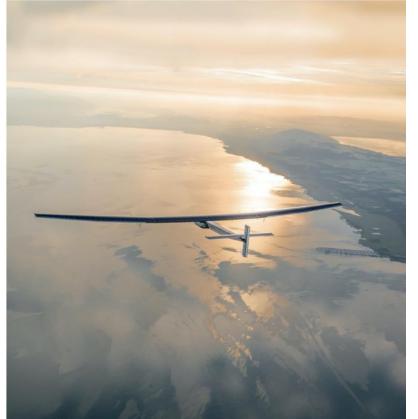














Stratégie.



Partenaires



Digitalisation



Observatoire



Durabilité





Marchés internationaux



Marché suisse



Activation
Ambassadeurs
VAUD+





Représentants de l'État de Vaud invités aux séances du comité directeur. Interaction avec la politique.



RAPHAËL CONZ

Chef du Service de la Promotion de l'Économie et de l'Innovation (SPEI)



PASCAL HOTTINGER

Directeur général de la Direction générale de l'agriculture, de la viticulture et des affaires vétérinaires (DGAV)



Les solutions trouvées comme meilleur cas.



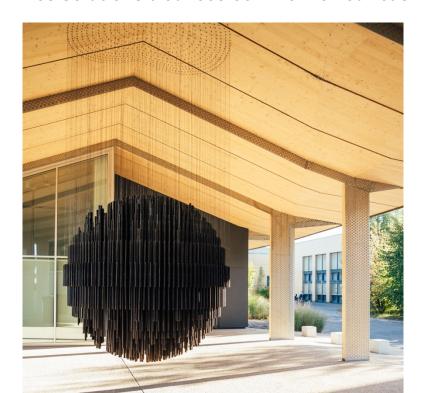
1600

PRODUITS VAUD+ CERTIFIÉ D'ICI





Les solutions trouvées comme meilleur cas.



UN LABEL
POUR L'EXCELLENCE
VAUDOISE





Valais/Wallis Promotion. Eine intersektorielle Promotions Unternehmung fürs Wallis.



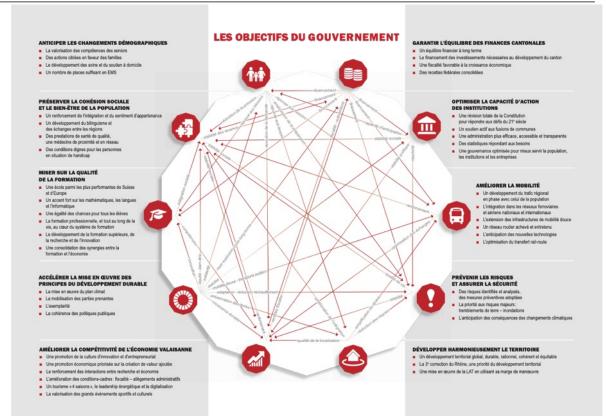
- 4 Bereiche
- 4 x Promotion

- 1 Unternehmen
- Professionalisierung der Promotion durch Kompetenzzentren



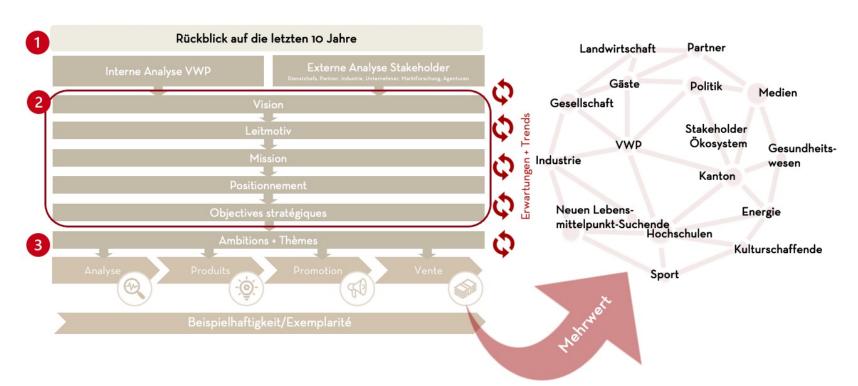
Vision des Kantons Wallis.

Das Potential des Wallis entwickeln, indem auf seine Stärken gesetzt wird.





Unser Vorgehen für die Strategie-Entwicklung.





Von der Marke zum Produkt.

2013 - 2016



Von der Förderung einer starken und wirkungsvollen territorialen Marke, die darauf abzielt, die verschiedenen Branchen durch eine neue Kommunikation zu vereinigen: «Wallis. Ins Herz gemeisselt.» ... 2017 - 2020



...über die Erweiterung des Mandats auf die gesamte Wertschöpfungskette durch das Zusammenfassen von Produkten zu Erlebnissen bis zur Kommerzialisierung ... 2021 - 2024



... hin zur Zielsetzung einen langfristigen Mehrwert für alle Branchen der Walliser Wirtschaft zu schaffen, indem von einem strukturbestimmten Modell zu einer kompetenzbasierten Zusammenarbeit übergegangen wird.



Gemeinsam erreichen wir mehr! Eine Zusammenarbeit in der gesamten Wertschöpfungskette.

Mehrwert entsteht indem wir entlang der Wertschöpfungskette zusammenarbeiten.





Dabei braucht es Partnerschaften und die Erweiterung der Promotion hin zum Verkauf



VWP verantwortet die Promotion in der Schweiz und in den internationalen Märkten durch Hervorhebung der **Stärken** des Wallis.



International erfolgt die Promotion und Kommerzialisierung gemeinsam mit den Partnern der MRAG unter der Marke Wallis. Dies ist das erste Mal, dass sich diese Partner zur Promotion auf den Nahmärkten unter der Marke Wallis vereinen.



Internationale Promotion des Wallis über Basismandat VWP und mit Hervorhebung der Stärken des Wallis (100% VWP)



Promotion und Kommerzialisierung in den verschiedenen Märkten gemeinsam mit Walliser Partnern



In der Schweiz via VWP



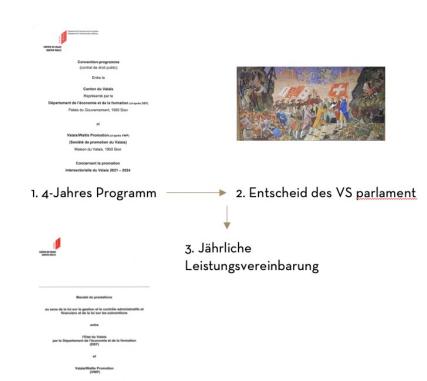
>>>



Ziele.

Structure KPI's chez VWP - Cascade.





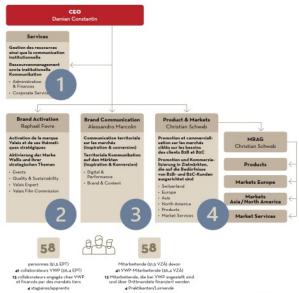


Organisation & Kompetenzen bei VWP.

1 · Services

EventsValais Experts

Organigramme.
Organigramm.



- Product Management
- 3 Markets
 - Market Services

- Brand & Content

 Divide Brand

 B
 - Digital & Performance







Organisation & Kompetenzen bei VWP.

36,9 VZÄ

- + 9,5 VZÄ im Mandat für MRAG
- + 1,5 VZÄ im Mandat für PdG
- + 1,3 VZÄ im Mandat für VFC
- = 49.2 VZÄ, die von VWP angestellt sind

4

Praktikant :innen

1

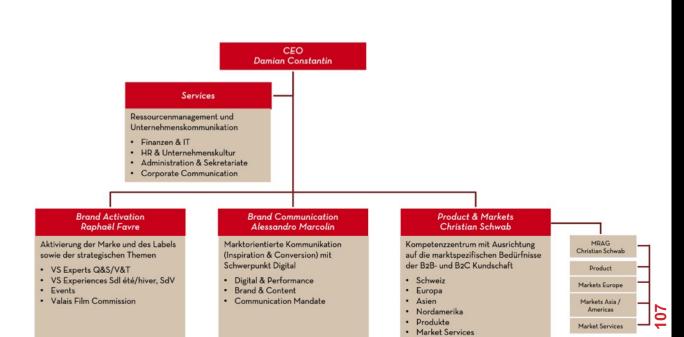
Lernende

30,5%

Personalaufwandsquote 2022

>85%

des Personals sind direkt an Promotions- und Verkaufsaktivitäten beteiligt (z.B.Social Media, digitale Kommunikation, Marktbearbeitung, Öffentlichkeitsarbeit, Events).





Komitee von VWP.

Präsidentin Karin Perraudin, (ab 1.7.23 Julien Moulin) Präsidium gewählt durch den Staatsrat

Willy Giroud

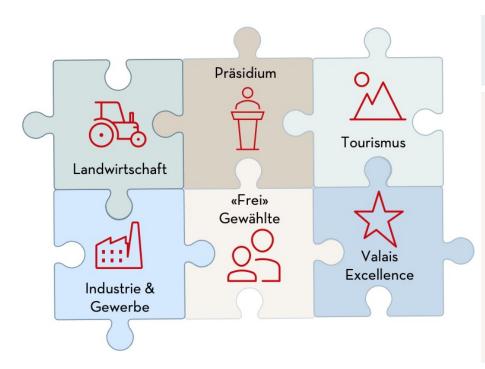
Präsident Walliser Landwirtschaftskammer (per Gesetz)

Jean-Albert Ferrez

Präsident Walliser Industrie- & Handelskammer (per Gesetz)

Véronique Besson-Rouvinez

Präsidentin des Verbands der Unternehmen Valais excellence



Beat Rieder

Präsident Walliser Tourismuskammer (per Gesetz)

Jean-Daniel Clivaz

Hotelier und Präsident von Crans-Montana Tourismus & Kongress

Paul-Marc Julen

Präsident Zermatt Tourismus

Vincent Bonvin

Direktor von Marcel Bonvin & Fils SA

Thomas Elmiger

Landgut Pfyn AG

Alle gewählt durch die Generalversammlung

RDK

KONFERENZ DER REGIONALEN TOURISMUSDIREKTOREN DER SCHWEIZ CONFÉRENCE DES DIRECTEURS D'OFFICES DE TOURISME RÉGIONAUX DE SUISSE CONFERENZA DEI DIRETTORI DEGLI ENTI REGIONALI SVIZZERI DEL TURISMO CONFERENZA DALS DIRECTURS REGIUNALS SVIZZERS DAL TURISSEM

























Zürich, Switzerland.